

第6期 企業経営力向上セミナー

意思決定が変わると、会社が変わる！

～ 戦略×数字×人の3つのレンズで “外さない経営判断”をつくる～

なぜあの会社は、同じ環境でも利益を出し続けるのか？ 答えは「意思決定の質」です。

本セミナーでは、戦略・数字・人の3つのレンズで経営判断を磨き、迷いを減らして成果を出す実践メソッドを学びます。

第1部では、『採用難を“投資”に変える人的資本経営の実装と、右腕人材の育成設計』を凝縮。

第2部では、『お金のブロックパズルを徹底深掘りし、『利益構造の可視化から投資判断3点セット、キャッシュフロー経営、実践企業分析』まで完全習得を目指します。

勘と経験だけに頼らない、さらなる事業成長を実現するための実践ノウハウを学ぶ内容です。

【第5期 企業経営力向上セミナー 参加者の感想（抜粋）】

- 難しい内容を分かりやすく説明いただき、大変勉強になりました。単なる知識ではなく、勝ち筋を教えていただいたことがとても参考になりました。
- 今日の講義でキャッシュフローから逆算して考えることが目から鱗の学びでした。次回も参加して経営の学びを深掘りしたいです。
- 従業員の立場でお話が聞けて、全員参加型経営の重要性を知り、意識が変わることができました。ブロックパズル等、講義全体がわかりやすい説明でした。今後に活かして行きたいと思います。

講 師：荷口経営会計・法務事務所 代表 荷口 裕行 氏

◆プロフィール

京都大学大学院経営管理課程修了、上級経営会計専門家（Executive MBA、法務博士）。

「なれる最高の会社づくりのお手伝い」をミッションに掲げ、事業成長パートナーとして経営者のビジョンと働く幸せを両輪とする全員参加型経営を軸として経営者的心強いパートナーとして定評。

中小企業の経営マネジメント、コーチングのほか、経営実践勉強会、各種研修を主催するなど支援実績多数。

- ◆日 程：令和8年4月23日(木)
- ◆時 間：10:00～16:00【昼休憩1時間】(受付9:30～)
お申込みはこちら
- ◆会 場：茨城県産業会館 大会議室（水戸市桜川2-2-35）
- ◆定 員：40名程度
- ◆受 講 料：会員 7,000円／名 <会員以外 14,000円>
※昼食のご用意はございませんので各自ご手配ください。
- ◆申込方法：お申込みは4月16日(木)までにメール、または
Web フォーム (<https://e-ve.event-form.jp/event/124727/20260423>)にてお願ひいたします。
- ◆支払方法：2026年度事業のため、4月1日以降にお振込みにてお願ひいたします。
- ◆振込先：常陽銀行本店 普通預金口座 No.6501 口座名：(一社)茨城県経営者協会
※お振込みの際、貴社名の前に「0423」と入力していただけますと入金処理上、非常に助かります。
- ◆問合せ：(一社)茨城県経営者協会 事務局 佐々木、沼尻
Tel : 029-221-5301 Eメール：sasaki@ikk.or.jp



第6期 企業経営力向上セミナー プログラム(予定)

1. 「採用を”投資”に変え、右腕を育てる実践設計」

- ◆採用難を逆手に取る “採用マーケティング 3ステップ”
- ◆右腕人材の見極めと育成投資 “右腕候補の 3 条件”
- ◆マーケティング視点でオンボーディング・定着・育成を一気通貫で実装する実践ノウハウ
- ◆具体的な企業事例のデータが証明する離職率 40%減、営業利益率 2 倍、生産性 37%向上の方程式
- ◆自社の人材課題の優先順位を決めて、明日から動ける具体的なアクションの言語化・見える化

2. 「お金のブロックパズル徹底解剖とキャッシュフロー経営の実践」

- ◆会社のお金の流れが一目でわかる！たった1枚の図で理解するキャッシュフロー経営
- ◆たった2割の会計知識で8割の経営判断ができるようになる『財務に強い経営者』へ
- ◆値上げや値下げなどの営業活動が、会社の経営数字にどう影響するかのシミュレーション
- ◆実践企業分析ケーススタディと成功企業の“お金の使い方”
- ◆明日から実践！自社の財務戦略を1枚にまとめた90日アクションプラン

講義とケーススタディを織り交ぜ、経営実務ですぐに役立てられる内容です。

茨城県経営者協会

参加申込書 企業経営力向上セミナー（4月23日(木)開催）	
会社名	
①役職名・参加者名	
②役職名・参加者名	
③役職名・参加者名	
④役職名・参加者名	
申込担当者 所属・氏名	Tel: Email:

事前に講師へお伺いしたいご質問がございましたら下記へご記載ください。
当日の講演内でご回答いただく予定です。

また、講義終了後、個別の無料相談会を実施いたします。
本セミナーの内容以外にも、お困りごと等ございましたら、この機会に是非ご活用ください。